



# PLAN ESTRATÉGICO 2023-2026



**CHANGE  
STARTS  
WITH  
SPORT**

**INTERNATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE**

# CONTENIDO

- 5 BIENVENIDA DEL PRESIDENTE**
- 7 BIENVENIDA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ATLETAS DEL IPC**
- 9 EL IPC**
- 11 RESUMEN EJECUTIVO**
- 13 PLAN ESTRATÉGICO EN UNA PÁGINA**
- 15 META ESTRATÉGICA**



# BIENVENIDA DEL PRESIDENTE

**DESDE SU FUNDACIÓN EN DÜSSELDORF, ALEMANIA, EN 1989, LAS ACTIVIDADES DEL COMITÉ PARALÍMPICO INTERNACIONAL (INTERNATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE, IPC) SE HAN CENTRADO EXACTAMENTE EN DESARROLLAR Y FORTALECER A LAS ORGANIZACIONES MIEMBROS Y EN MAXIMIZAR LA EXPERIENCIA DE LOS JUEGOS PARALÍMPICOS PARA TODAS LAS PARTES INTERESADAS.**

Miles de millones de televidentes de todo el mundo vieron los Juegos Paralímpicos de Tokio 2020, y los Juegos Paralímpicos de Invierno de Beijing 2022 fueron una muestra impresionante de cuánto ha progresado el Movimiento Paralímpico en ambas áreas.

El deporte que se exhibió en ambos Juegos fue simplemente excepcional. El desempeño de los atletas y el carácter competitivo de cada deporte de verano e invierno son únicos, y se registraron varios récords.

La participación femenina alcanzó un nuevo récord en ambos Juegos y, de no haber sido por la pandemia que impidió la participación de algunos países, se habría registrado un número récord de participantes de los Comités Paralímpicos Nacionales (National Paralympic Committees, NPC).

En los Juegos de Tokio 2020, se experimentó un récord de 86 países que ganaron medallas, incluidos cinco que obtuvieron el oro por primera vez. Seis NPC hicieron su debut paralímpico.

En los Juegos de Beijing 2022, no solo se vio el surgimiento de China como un país de deportes de invierno paralímpicos, sino que se puso de relieve que el futuro de los deportes de invierno es extremadamente brillante con tantos jóvenes que alcanzan el podio.

A pesar de las situaciones desafiantes que debieron enfrentarse en la entrega de ambas ediciones de los juegos, la experiencia de todos los interesados que asistieron estableció un nuevo punto de referencia para todos los futuros anfitriones de los Juegos Paralímpicos.

Debido a la evolución de los miembros del IPC y los Juegos Paralímpicos, el Movimiento Paralímpico ahora ha alcanzado un nivel de madurez en el que, con su Plan estratégico 2023-2026, el IPC puede ampliar su enfoque externo de dos a tres metas estratégicas.

Si bien el IPC continuará ayudando a los miembros y atletas para hacer avanzar el Movimiento Paralímpico y mostrar la excelencia de los atletas a través de los Juegos Paralímpicos, es fundamental que comencemos a explorar y demostrar el beneficio social del deporte paralímpico.

Sin duda, las actividades de nuestras organizaciones miembros y la realización de los Juegos Paralímpicos repercuten en gran medida en la sociedad. Ya sea en la vida de un atleta, la infraestructura de una ciudad, la legislación de un país o las



actitudes de las personas con respecto a la discapacidad, por dar solo algunos ejemplos, las actividades del Movimiento Paralímpico son una prueba de que el cambio comienza con el deporte.

Para acelerar el Movimiento Paralímpico al siguiente nivel, es crucial que podamos medir y mostrar los efectos que están teniendo nuestras actividades para lograr una sociedad más inclusiva. De esta forma, podemos hacer más para aprovechar la influencia del IPC en el avance de la inclusión de la discapacidad y acceder a los flujos de recursos que hacen avanzar tanto al IPC como a nuestros miembros.

El responsable de la entrega de estas tres metas estratégicas será el equipo de gestión del IPC con sede en nuestra oficina principal en Bonn, Ale-

mania, que es el foco de la cuarta meta estratégica de este plan, más interna.

Queremos crear una organización profesional que busque de forma rigurosa la excelencia en el servicio al Movimiento Paralímpico. A medida que el equipo de gestión entregue este plan, evaluará y mejorará continuamente lo que hacemos y cómo lo hacemos.

Desde que tuve el honor de convertirme en el presidente del IPC en 2017, he estado decidido a cambiar la cultura del equipo directivo del IPC y hacer de la organización una organización centrada en los atletas y en los miembros.

Al hacer participar y escuchar a los miembros y atletas a lo largo de 2022, considero que ahora tenemos un Plan estratégico centrado en cu-

atro metas estratégicas que pueden impulsar el Movimiento Paralímpico en los próximos cuatro años.

Las cuatro metas estratégicas, cada una de las cuales incluye cuatro objetivos, no solo darán forma a nuestro pensamiento sino también a nuestras acciones, y esto se reflejará en nuestros planes corporativos anuales sobre los que informaremos a los miembros del IPC cada año.

Gracias por contribuir a este plan y por trabajar con nosotros en su realización. Trabajando juntos, estoy seguro de que realmente podemos lograr un mundo inclusivo a través del deporte paralímpico.

**Andrew Parsons**  
Presidente del IPC

# BIENVENIDA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ATLETAS DEL IPC

**COMO PRESIDENTE ORGULLOSA DEL CONSEJO DE ATLETAS DEL IPC, ESTOY ENCANTADA DE QUE EL PLAN ESTRATÉGICO 2023-2026 DEL IPC SE CENTRE MÁS QUE NUNCA EN LAS NECESIDADES Y LAS ASPIRACIONES DE LA COMUNIDAD DE ATLETAS.**

A lo largo de los años, los atletas de todo el mundo han luchado por una mayor prominencia y representación dentro de los órganos rectores del deporte. Me complace que, en el último ciclo estratégico de cuatro años, dirigido por mi predecesora Chelsey Gotell, se haya logrado un buen progreso dentro del IPC y del Movimiento Paralímpico para promover los intereses y la voz de la comunidad de atletas.

Hoy, el IPC cuenta con el Consejo de Gobierno más centrado en los atletas de la historia.

Los miembros del IPC eligieron un récord de siete exatletas en la asamblea general del IPC de 2021, mientras que el número de representantes del Consejo de Atletas del IPC que se desempeñan como miembros del Consejo aumentó de uno a dos como resultado de los cambios progresivos en las estructuras de gobierno del IPC.

Esto significa que 9 de los 14 miembros del Consejo de Gobierno del IPC son atletas o exatletas, lo que garantiza que las opiniones de los atletas estén muy bien representadas en el más alto nivel de toma de decisiones dentro del IPC.

El responsable de entregar el Plan estratégico del IPC es el equipo de gestión del IPC dirigido por el dos veces ganador paralímpico Mike Peters, a quien le apasiona que cada vez más atletas se sumen al equipo del IPC.

A fines de 2022, además del Consejo de Atletas del IPC, 55 NPC, 16 Federaciones Internacionales, cinco organizaciones World Para Sports y cuatro Organizaciones Regionales tenían representantes de atletas, muchos de los cuales crearon roles solo en los últimos cuatro años.

Con estos cimientos, tenemos una buena plataforma para construir. Con más énfasis que nunca en el bienestar, el diálogo, el compromiso y el desempeño de los atletas, tengo mucha confianza en lo que se puede lograr en el nuevo ciclo estratégico de cuatro años con respecto a los intereses de la comunidad de atletas.

## **Jitske Visser**

Presidente del Consejo de Atletas del IPC

“ Esto significa que 9 de los 14 miembros del Consejo de Gobierno del IPC son atletas o exatletas ”



# EL IPC

**EL IPC ES EL ÓRGANO RECTOR MUNDIAL DEL MOVIMIENTO PARALÍMPICO. SOMOS UNA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL SIN FINES DE LUCRO QUE SE FUNDÓ EN 1989, CUYA SEDE SE ENCUENTRA EN BONN, ALEMANIA.**

Nuestra Visión es crear un mundo inclusivo a través del deporte paralímpico y nuestra misión es liderar el Movimiento Paralímpico, supervisar la realización de los Juegos Paralímpicos y apoyar a los miembros para permitir que los atletas paralímpicos alcancen la excelencia deportiva.

Al trabajar con nuestras más de 200 organizaciones miembros, utilizamos el deporte paralímpico como vehículo para mejorar la vida de los 1200 millones de personas con discapacidad en el mundo.

Una fuerte creencia de que el cambio comienza con el deporte motiva a nuestra fuerza laboral internacional a trabajar como un solo equipo, alineado y enfocado en cumplir nuestra Visión y misión a través de la entrega del Plan estratégico del IPC.

## ESTRUCTURA DEL IPC

El Consejo de Gobierno del IPC, elegido por los miembros del IPC cada cuatro años en la asamblea general del IPC, tiene pleno poder y autoridad para administrar los asuntos del IPC. El Consejo gobierna el IPC y establece la dirección estratégica. Los miembros eligen doce miembros, que tienen funciones no ejecutivas.

La última elección se llevó a cabo en diciembre de 2021. El Consejo también cuenta con el presidente y el vicepresidente del Consejo de Atletas del IPC.

El Consejo de Atletas del IPC es un grupo de representantes de atletas elegidos y cooptados que actúan como la voz de la comunidad de atletas paralímpicos ante el IPC.

El Equipo de Gestión del IPC lleva a cabo las actividades diarias del IPC que tienen como objetivo cumplir con las prioridades estratégicas de la organización. El director ejecutivo es el enlace entre los Consejos de Gobierno y las responsabilidades de gestión dentro de la organización.

## NUESTROS MIEMBROS

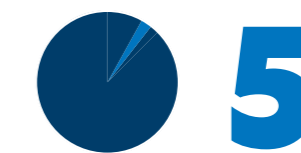
**EL IPC ES UNA ORGANIZACIÓN BASADA EN MIEMBROS.**

Estamos aquí para servir y apoyar a nuestros miembros que están conformados por Comités Paralímpicos Nacionales, Federaciones Internacionales, Organizaciones Regionales y Organizaciones Internacionales de Deporte para Personas con Discapacidad.

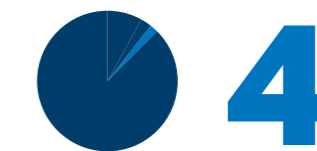
Al 1 de enero de 2023, el IPC cuenta con 210 organizaciones miembros que incluyen las siguientes:



**Comités Paralímpicos Nacionales** que son el único representante del Movimiento Paralímpico en su territorio. Tienen el derecho exclusivo de participar en los Juegos Paralímpicos.



**Organizaciones Regionales** con un enfoque en Juegos regionales, apoyo de miembros y cooperación regional.



**Organizaciones Internacionales** de Deporte para Personas con Discapacidad que se concentran más en el desarrollo de base de deportes para discapacidades particulares. La Federación Internacional de Deportes para Ciegos y la Federación Internacional de Deportes en Silla de Ruedas y Amputados también actúan como federaciones internacionales para algunos deportes del programa Paralímpico.



**Federaciones Internacionales** que tienen la responsabilidad de regir los deportes en el programa Paralímpico. Hay 13 federaciones olímpicas y paralímpicas, mientras que hay cuatro federaciones de deportes específicos paralímpicos.



# RESUMEN EJECUTIVO

**DESDE EL PRINCIPIO, NUESTRO DESEO HA SIDO CREAR UNA ESTRATEGIA QUE SEA RELEVANTE, ADECUADA PARA EL PROPÓSITO Y QUE SE ALINEE CON LAS NECESIDADES DE NUESTROS MIEMBROS.**

Los miembros del IPC, los atletas y las partes interesadas clave han sido fundamentales para el desarrollo del Plan estratégico 2023-2026 y han tenido la oportunidad de compartir sus puntos de vista con nosotros por un periodo de 10 meses.

En marzo de 2022, comenzó el trabajo sobre el Plan estratégico 2023-2026 del IPC cuando se envió una encuesta a todos los miembros del IPC. El objetivo era recopilar aportes de nuestros miembros sobre lo que consideraban que eran las áreas prioritarias más importantes para que el IPC las abordara en el próximo periodo estratégico.

Para profundizar en los hallazgos, se realizaron 17 grupos de enfoque en mayo y junio con NPC, Federaciones Inter-

nacionales, Organizaciones Regionales, Organizaciones Internacionales de Deporte para Personas con Discapacidad, el Consejo de Atletas del IPC, organizaciones World Para Sports y partes interesadas clave.

En julio de 2022, se llevó a cabo un taller del Consejo de Gobierno para intercambiar ideas sobre los objetivos estratégicos frente a los siguientes principios acordados:

- Los objetivos estratégicos deben apoyar la Visión y la misión.
- Los objetivos estratégicos deben ser menos numerosos que antes, no duplicarse y tener resultados más claros.
- Todos los objetivos estratégicos deben estar dentro del control y la capacidad del IPC para poder cumplirlos.

Por último, se presentó el borrador del Plan estratégico a los miembros del IPC para su ratificación en la Reunión de Miembros de 2022 en Berlín, Alemania.

El Plan estratégico 2023-2026 del IPC se centra en cuatro metas estratégicas y cada área va acompañada de una breve explicación.

Cada meta estratégica incluye cuatro objetivos. De aquí a 2026, el equipo de gestión del IPC implementará planes corporativos anuales que cumplan con cada uno de estos objetivos. Se han identificado áreas de resultados clave internas para cada uno de los objetivos como parte del proyecto en curso "Data to Insight" del IPC, que supervisa y evalúa todos los proyectos internos dentro del IPC.

## MARZO

Encuesta a los miembros

## MAYO-JUNIO

17 grupos de discusión con miembros del IPC

## JULIO

Taller del Consejo de Gobierno

## NOVIEMBRE

Ratificación del Plan Estratégico por los miembros



# VISIÓN

Lograr un mundo inclusivo a través del Para deporte

# MISSION

Liderar el Movimiento Paralímpico, supervisar la realización de los Juegos Paralímpicos y apoyar a los miembros para permitir que los atletas paralímpicos alcancen la excelencia deportiva

## META ESTRATÉGICA

Ayudar a nuestros miembros y atletas PARA HACER AVANZAR EL Movimiento Paralímpico

Mostrar la excelencia de los atletas a través de la entrega de Juegos Paralímpicos transformadores

Impulsar y reforzar el impacto a través del Para deporte

Construir una organización profesional que BUSQUE de forma rigurosa la excelencia al servicio del Movimiento Paralímpico

## EXPLICACIÓN

Nos comprometemos con los miembros para maximizar lo que cada uno aporta al Movimiento Paralímpico.

Hacemos entrega de los Juegos Paralímpicos como el principal evento deportivo mundial para los Para atletas, mostrando lo mejor del deporte paralímpico y haciendo crecer el Movimiento Paralímpico.

El cambio comienza con el deporte. Aprovechamos el deporte paralímpico para lograr hacer un mundo inclusivo para las personas con discapacidad.

Evaluamos y mejoramos constantemente lo que hacemos y cómo lo hacemos para respaldar nuestra entrega del plan estratégico y ser una organización deportiva líder en el mundo.

## OBJETIVO

Colaborar con los miembros en el avance de sus fortalezas y capacidades organizacionales para ayudar a los Para atletas.

Brindar condiciones óptimas para que un grupo diverso de atletas y miembros paralímpicos alcancen la excelencia.

Explorar y demostrar el beneficio social del deporte paralímpico.

Innovar sistemas, procesos y capacidades para hacer avanzar al IPC como una organización diversa e inclusiva de alto rendimiento.

Optimizar las comunicaciones con los miembros y atletas y facilitar las portunidades de cooperación entre los miembros.

Aumentar el compromiso mundial y la comprensión de los Juegos Paralímpicos para maximizar el efecto para los miembros, los atletas y el Movimiento Paralímpico.

Apoyar a los miembros en sus esfuerzos como catalizadores del cambio social para las personas con discapacidad.

Maximizar las oportunidades de la nueva sede para promover la cultura organizacional, el compromiso de los miembros, atletas y partes interesadas y el alcance comunitario.

Interactuar con miembros y atletas para promover los intereses y la voz de la comunidad de atletas.

Aprovechar los efectos provenientes de los Juegos Paralímpicos.

Aprovechar la influencia del IPC para promover la inclusión de la discapacidad.

Movilizar la red de voluntarios del IPC de personas y organizaciones expertas para mejorar nuestra capacidad de servir al Movimiento.

Revisar y desarrollar aún más el Código de clasificación del IPC y trabajar con miembros y otras partes interesadas para mejorar la comprensión de la clasificación.

Explorar formas de desarrollar los Juegos Paralímpicos de Invierno.

Innovar flujos de recursos financieros para impulsar la organización y el avance de los miembros.

Concluir e implementar los resultados de la reVisión de la gobernanza del IPC.

## META ESTRATÉGICA 1:

**AYUDAR A NUESTROS MIEMBROS Y ATLETAS PARA HACER AVANZAR EL MOVIMIENTO PARALÍMPICO.**



Nos comprometemos con los miembros para maximizar lo que cada uno aporta al Movimiento Paralímpico.

### Objetivos

- Colaborar con los miembros en el avance de sus fortalezas y capacidades organizacionales para ayudar a los Para atletas.
- Optimizar las comunicaciones con los miembros y atletas y facilitar las oportunidades de cooperación entre los miembros.
- Interactuar con miembros y atletas para promover los intereses y la voz de la comunidad de atletas.
- Revisar y desarrollar aún más el Código de clasificación del IPC y trabajar con miembros y otras partes interesadas para mejorar la comprensión de la clasificación.

## META ESTRATÉGICA 2:

**MOSTRAR LA EXCELENCIA DE LOS ATLETAS A TRAVÉS DE LA ENTREGA DE JUEGOS PARALÍMPICOS TRANSFORMADORES.**



Hacemos entrega de los Juegos Paralímpicos como el principal evento deportivo mundial para los Para atletas, mostrando lo mejor del deporte paralímpico y haciendo crecer el Movimiento Paralímpico.

### Objetivos

- Brindar condiciones óptimas para que un grupo diverso de atletas y miembros paralímpicos alcancen la excelencia.
- Aumentar el compromiso mundial y la comprensión de los Juegos Paralímpicos para maximizar el efecto para los miembros, los atletas y el Movimiento Paralímpico.
- Aprovechar los efectos provenientes de los Juegos Paralímpicos.
- Explorar formas de desarrollar los Juegos Paralímpicos de Invierno.

## META ESTRATÉGICA 3:

**IMPULSAR Y REFORZAR EL IMPACTO A TRAVÉS DEL PARA DEPORTE**



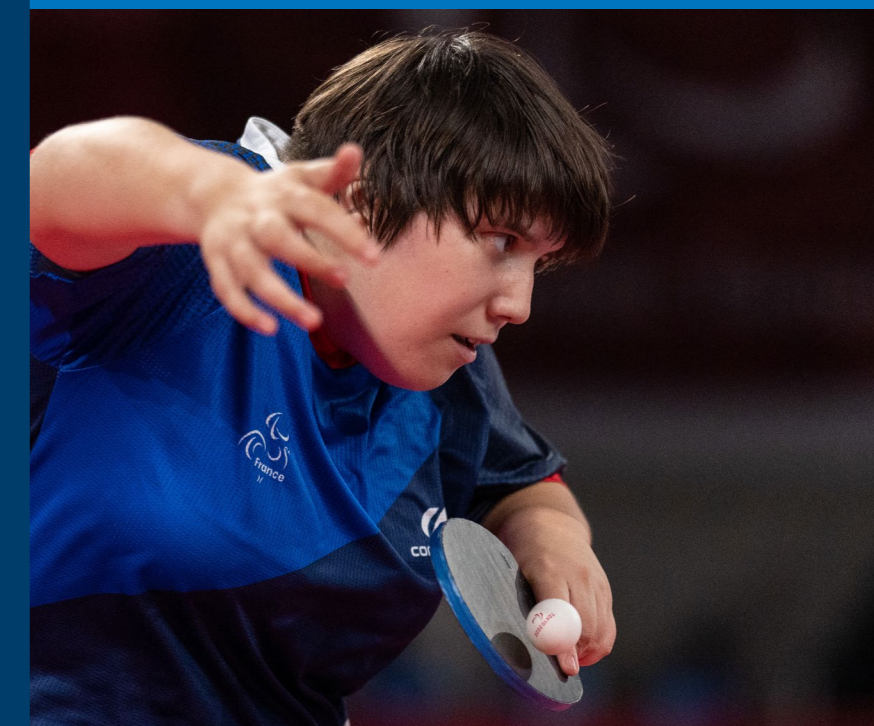
El cambio comienza con el deporte. Aprovechamos el deporte paralímpico para lograr hacer un mundo inclusivo para las personas con discapacidad.

### Objetivos

- Explorar y demostrar el beneficio social del deporte paralímpico.
- Apoyar a los miembros en sus esfuerzos como catalizadores del cambio social para las personas con discapacidad.
- Aprovechar la influencia del IPC para promover la inclusión de la discapacidad.
- Innovar flujos de recursos financieros para impulsar la organización y el avance de los miembros.

## META ESTRATÉGICA 4:

**CONSTRUIR UNA ORGANIZACIÓN PROFESIONAL QUE BUSQUE DE FORMA RIGUROSA LA EXCELENCIA AL SERVICIO DEL MOVIMIENTO PARALÍMPICO.**



Evaluamos y mejoramos constantemente lo que hacemos y cómo lo hacemos para respaldar nuestra entrega del plan estratégico y ser una organización deportiva líder en el mundo.

### Objetivos

- Innovar sistemas, procesos y capacidades para hacer avanzar al IPC como una organización diversa e inclusiva de alto rendimiento.
- Maximizar las oportunidades de la nueva sede para promover la cultura organizacional, el compromiso de los miembros, atletas y partes interesadas y el alcance comunitario.
- Movilizar la red de voluntarios del IPC de personas y organizaciones expertas para mejorar nuestra capacidad de servir al Movimiento.
- Concluir e implementar los resultados de la revisión de la gobernanza del IPC.



# THANK YOU TO OUR PARALYMPIC PARTNERS

## WORLDWIDE PARALYMPIC PARTNERS



## INSTITUTIONAL PARTNERS



Adenauerallee 212-214, 53113 Bonn, Germany  
Tel. +49 228 2097-200, Fax +49 228 2097-209  
info@paralympic.org, www.paralympic.org

© 2022 International Paralympic Committee - ALL RIGHTS RESERVED